



III TUNISIE

Ribes-Baccar, duo de choc dans les NTIC

Érigé au rang de priorité nationale par le président **Ben Ali**, l'adoption des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) par l'administration mobilise les consultants internationaux. Parmi eux, **Marc Ribes**, qui avait mis le pied dans la porte il y a quelques années, renforce sa présence. Sa firme, **CTM**, spécialisée dans l'accompagnement de projets d'administration électronique, a obtenu, fin février, un contrat d'assistance à maîtrise d'ouvrage avec le **Centre de promotion des exportations** (Cepex). Deux autres projets doivent être signés dans les semaines à venir. CTM a déjà œuvré aux côtés de la Primature pour élaborer

le programme national d'e-government, et a aussi travaillé pour la **Poste tunisienne**. Marc Ribes, qui vient de créer une filiale dans le pays, s'appuie aussi sur un partenaire local de poids, **Ficom Etudes & Conseil**. Ce cabinet a été fondé par le frère du patron de la Banque centrale **Taoufik Baccar, Mongi Baccar**. Ce dernier affiche un CV "béton" : ancien président du **Centre d'étude des télécoms**, de l'**Office national de télédiffusion** et de la **Sototel** (firme publique d'infrastructures réseau), il patronne la cellule **RCD** (le parti présidentiel) de la ville de Carthage, et préside le **Rotary Club** de cette localité, ainsi que l'association **Sup Télécom Tunisie**.

Celamin prospère dans le phosphate

Domaine réservé de la **Compagnie des phosphates de Gafsa** (CPG, étatique), l'extraction du phosphate va-t-elle être ouverte aux étrangers ? Une firme australienne se prépare à se lancer sur le créneau. **Celamin** vient en effet de créer **Numidia Phosphate**, en joint-venture avec une firme locale, **Tunisian Mining Services** (TMS). Celamin a été fondée par **David Regan**, passé par **Rio Tinto** et **BHP Billiton**, et **Ralph Stagg**, qui dirige aussi **Citadel Resources**. La firme emploie également **Nadir Sekfali**, un ancien cadre de la **Sonatrach** algérienne, en qualité de conseiller. Numidia Phosphates va rechercher

du phosphate métallurgique à Kalaa Jarda et Kalaa Senan, à la frontière algérienne.

Celamin a également demandé des permis d'exploration phosphatière à Bir El Afou et Chaketma, dans l'ouest du pays, en 2009. La firme est par ailleurs à la recherche de métaux (plomb, zinc et argent notamment) ailleurs en Tunisie, en partenariat avec TMS. Cette dernière a obtenu en 2006 trois concessions d'exploration dans le Kef. TMS est dirigée par **Taoufik Mansouri**, très actif dans le domaine des minerais avec **Sotramine, Atlas Minerals, MMT**, etc.

Skander Boukhari (Tunisie) - Le secteur des soins privés tunisien, en plein boom (MC n° 908), continue de se développer à toute vitesse. Le psychiatre et psychothérapeute Skander Boukhari va lancer une clinique de soins psychiatriques. Il vient de créer la **Société méditerranéenne de soins psychiatriques**, dotée d'un capital de 120 000 €. Le très médiatique Dr Boukhari est également président de l'**Association tunisienne des psychiatres d'exercice privé** (ATPEP).

Hamed Al Houderi (Libye) - Le patron de l'**Economic and Social Development Fund** (ESDF), Hamed Al Houderi, veut introduire ce fonds d'investissement en Bourse en 2010. Les quatre holdings qu'il contrôle, dédiées aux services, à l'industrie, au tourisme, et au développement immobilier, sont aussi concernées. De quoi sérieusement booster la minuscule place de Tripoli ! L'ESDF est la filiale du **Libyan Investment Authority** (LIA) dédiée au développement local. Elle contrôle totalement ou partiellement 99 entreprises (dont **Lidco, Wahda Bank, Sahara Bank**, etc.). Son portefeuille d'actions et de titres à l'étranger représente une valeur de 8,4 milliards €.

Nazeh Ben Ammar (Tunisie) - Le président de la **Tunisian American Chamber of Commerce** (TACC) devait revoir en profondeur la composition du comité directeur de la chambre de commerce le 4 mars. Elu en juin 2009, Nazeh Ben Ammar est confronté depuis le début de son mandat à des contestataires, au premier rang desquels figurent la secrétaire générale **Rim Bedoui Ayari** et le trésorier **Khaled Babbou**. Selon nos informations, ces derniers ont présenté leur démission, ainsi que **Naceur Hidoussi** (PDG du fournisseur d'accès à Internet **Hexabyte**), **Brahim Stephan Laroui** (**Coca-Cola**), et **Abdelmalek Dahmani** (**Cisco**). La médiation tentée par l'avocat **Moncef Barouni**, fondateur de la TACC, et le sénateur et homme d'affaires **Roger Bismuth** a échoué. **Abdelmajid Bouabdallah** (**AB Consulting**), **Amel Bouchamaoui** (groupe **Hédi Bouchamaoui**) et **Abdel Mohsen Chaabane** (**Mazars**) devraient rejoindre le conseil.

Nicole Lamb-Hale (Etats-Unis/Libye) La nouvelle sous-secrétaire adjointe au Commerce américaine, Nicole Lamb-Hale, commence son mandat sur les chapeaux de roues. Sa nomination a été confirmée par le Sénat deux jours à peine avant son départ pour sa première mission officielle. Direction : l'Algérie et surtout la Libye, à la tête d'une délégation de firmes américaines (MC n° 914). Il s'agissait de la première délégation commerciale américaine officielle à Tripoli depuis la levée des sanctions. Symbolique ! Avant d'être appelée par **Barack Obama**, Nicole Lamb-Hale était *managing partner* du bureau de Détroit du cabinet d'avocat d'affaires **Foley & Lardner**.

III LIBYE

Le challenge nucléaire d'Ali Gashut

La tâche du Monsieur atome libyen, **Ali Mohamed Gashut**, n'est pas aisée. Chargé de doter la Jamahiriya de sa première centrale nucléaire civile (MC n° 913), le directeur du **Libyan Atomic Energy Establishment** (LAEE) vient de voir sa mission perturbée par la "crise des visas". En bisbille avec la Suisse, Tripoli a interdit de visas tous les ressortissants de l'espace Schengen. Conséquence : une mission d'experts nucléaires français, qui devait se rendre fin février dans le pays, a été contrainte de reporter son voyage. Et toutes les tentatives de se procurer un "sauf-conduit" pour cette mission stratégique ont échoué... Aucune nouvelle date n'est encore fixée. Le temps presse : la clôture de l'appel d'offres

pour l'assistance à la maîtrise d'ouvrage (auquel participe le français **NucAdvisor**) a été fixée, selon nos informations, au 27 avril.

En 2009, le patron de la LAEE avait fait face à des difficultés financières. Le rapport annuel de l'organisme note ainsi que sur les 2 millions € de budget de fonctionnement prévus pour cette année, seuls 880 000 € avaient été débloqués. Malgré ces difficultés, Gashut va de l'avant. Un premier groupe de vingt jeunes ingénieurs libyens doit décoller en avril pour l'Argentine où ils recevront une formation à la gestion et la maintenance des centrales atomiques. Le LAEE compte également sur l'appui russe, ukrainien et français en matière de formation.